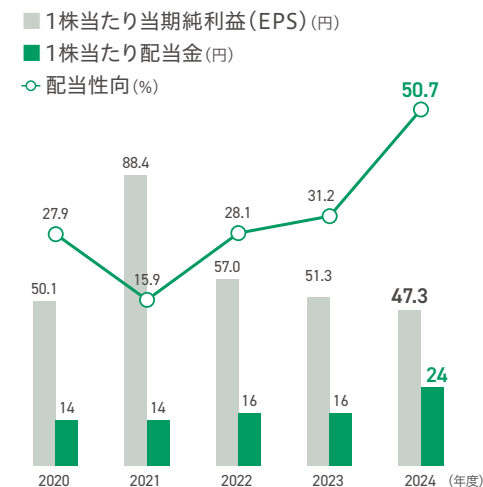
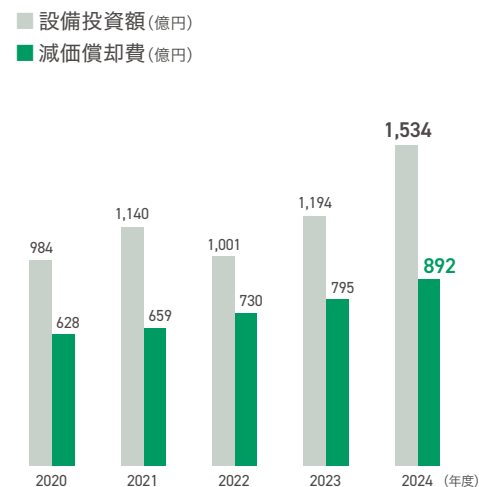
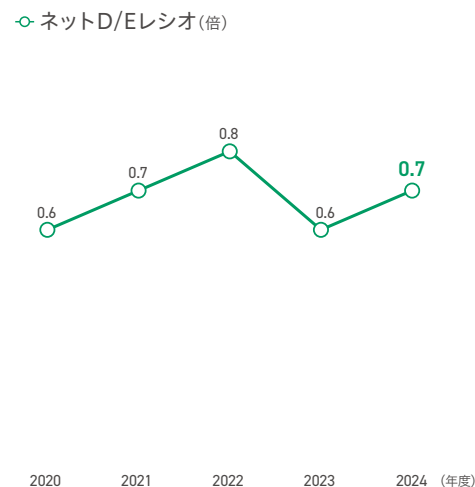
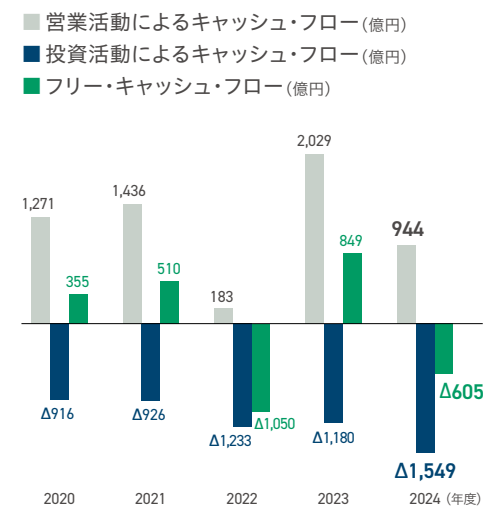
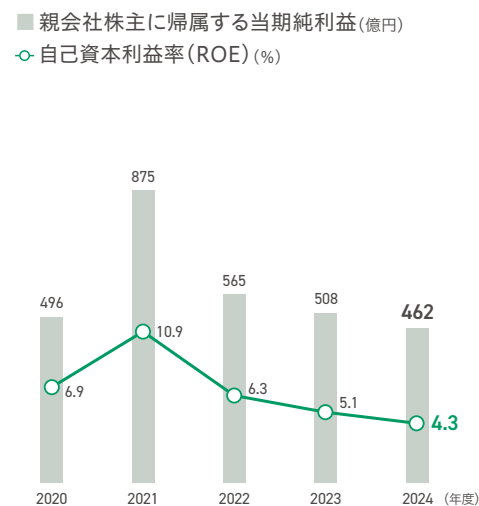
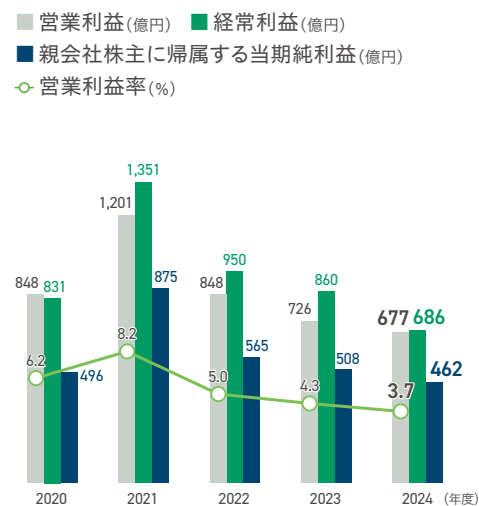
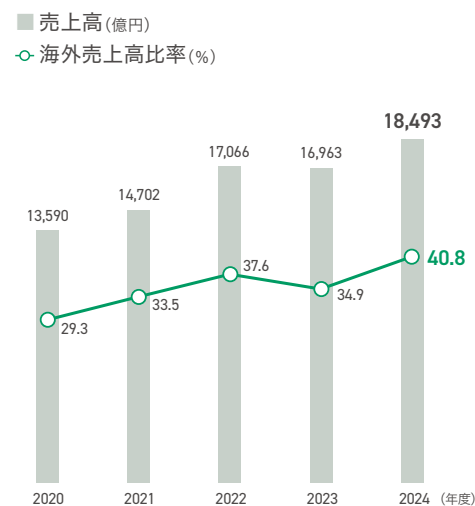


財務ハイライト



財務データ

(単位: 億円)

	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
損益状況(会計年度)											
売上高	13,473	14,336	14,399	14,859	15,510	15,076	13,590	14,702	17,066	16,963	18,493
営業利益	439	720	702	708	1,102	1,061	848	1,201	848	726	677
経常利益	494	605	529	660	1,184	1,013	831	1,351	950	860	686
親会社株主に帰属する当期純利益	155	127	403	362	520	582	496	875	565	508	462
研究開発費	105	97	93	90	88	91	97	92	93	104	135
設備投資額	801	574	579	693	621	975	984	1,140	1,001	1,194	1,534
減価償却費	708	786	749	719	695	634	628	659	730	795	892
営業活動によるキャッシュ・フロー	909	1,281	1,574	1,232	1,406	1,245	1,271	1,436	183	2,029	944
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,655	△ 433	△ 402	△ 740	△ 666	△ 648	△ 916	△ 926	△ 1,233	△ 1,180	△ 1,549
フリー・キャッシュ・フロー	△ 746	848	1,172	492	740	597	355	510	△ 1,050	849	△ 605
財務活動によるキャッシュ・フロー	774	△ 898	△ 1,145	△ 418	△ 455	△ 581	199	△ 1,360	1,018	△ 849	610
財務状態(会計年度末)											
総資産	21,406	19,095	19,010	19,608	19,514	18,853	19,814	20,538	22,960	24,425	26,350
純資産	7,844	7,112	7,592	8,100	8,154	8,317	8,656	8,755	9,646	10,956	11,328
連結有利子負債	8,626	7,777	6,773	6,474	6,206	5,817	6,477	6,505	7,883	7,367	9,034
連結純有利子負債	8,048	7,286	6,254	5,876	5,350	4,973	5,114	5,947	7,313	6,739	8,375
財務指標・その他											
1株当たり当期純利益(円)	15.71	12.86	40.74	36.64	52.52	58.78	50.13	88.35	57.00	51.31	47.34
1株当たり純資産(円)	656.03	587.62	635.95	681.52	684.50	699.12	758.28	859.29	945.27	1,083.13	1,177.99
1株当たり配当金(円)	10.00	10.00	10.00	10.00	12.00	14.00	14.00	14.00	16.00	16.00	24.00
自己資本比率(%)	30.3	30.4	33.1	34.4	34.7	36.7	37.9	41.4	40.8	43.7	41.8
自己資本利益率(ROE)(%)	2.6	2.1	6.7	5.6	7.7	8.5	6.9	10.9	6.3	5.1	4.3
ネットD/Eレシオ(倍)	1.0	1.0	0.8	0.7	0.7	0.6	0.6	0.7	0.8	0.6	0.7

財務データ - セグメント別

(単位: 億円)

	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
売上高					
生活産業資材	6,475	6,988	7,805	7,987	8,327
機能材	1,823	1,847	2,199	2,275	2,364
資源環境ビジネス	2,453	3,206	4,238	3,596	3,923
印刷情報メディア	2,440	2,445	2,810	2,994	2,932
その他	2,702	2,911	3,181	3,161	4,228
調整額	△2,303	△2,696	△3,167	△3,050	△3,282
合計	13,590	14,702	17,066	16,963	18,493
営業利益					
生活産業資材	381	262	△12	212	85
機能材	115	153	155	91	96
資源環境ビジネス	167	552	685	196	305
印刷情報メディア	112	178	△48	168	86
その他	68	72	84	58	92
調整額	7	△16	△16	1	13
合計	848	1,201	848	726	677
研究開発費					
生活産業資材	4	4	5	4	4
機能材	21	23	22	26	25
資源環境ビジネス	3	4	6	5	5
印刷情報メディア	10	10	9	7	6
その他	59	51	51	63	95
合計	97	92	93	104	135
設備投資額					
生活産業資材	525	635	437	366	326
機能材	74	147	156	105	108
資源環境ビジネス	213	303	338	548	886
印刷情報メディア	98	21	18	50	78
その他	75	35	51	125	136
合計	984	1,140	1,001	1,194	1,534
減価償却費					
生活産業資材	263	284	326	334	354
機能材	59	57	66	88	92
資源環境ビジネス	163	189	220	254	272
印刷情報メディア	87	87	78	76	72
その他	56	42	41	44	102
合計	628	659	730	795	892

非財務データ

◆ 2024年度のESGデータ(サステナビリティサイト掲載データ)を対象として、KPMGあずさサステナビリティ株式会社による第三者保証を受けています。

集計期間、集計範囲、算出方法などについては、[ESGデータ](#)を参照ください。

			2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
E 環境							
王子グループ森林面積	国内外	(ha)	569,144	572,700	602,833	600,043	635,887
森林認証取得率	国内	(%)	100	100	100	100	100
	海外	(%)	91	92	94	97	96
◆ 温室効果ガス排出量 (Scope1+Scope2)		(千t-CO ₂ e)	7,460	7,606	7,470	6,849	6,907
◆ Scope1		(千t-CO ₂ e)	6,267	6,398	6,399	5,890	5,791
◆ Scope2		(千t-CO ₂ e)	1,193	1,208	1,071	959	1,117
◆ Scope3 購入した製品・サービス		(千t-CO ₂ e)	3,430	3,663	3,670	3,158	3,647
◆ FIT販売電力による市中GHGの潜在的削減量		(千t-CO ₂ e)	-	-	480	714	636
◆ エネルギー消費量(原油換算)		(千kL)	5,219	5,400	5,440	5,160	5,271
◆ 産業廃棄物発生量		(千t)	2,733	2,772	2,989	3,017	3,117
◆ VOC排出量		(t)	227	232	182	159	142
◆ COD汚濁負荷量		(t)	36,386	39,072	37,390	35,477	35,200
◆ 取水量		(千m ³)	706,298	714,281	709,966	694,820	686,547
◆ 排水量		(千m ³)	671,965	675,849	672,780	672,275	651,452
S 社会							
従業員数(臨時従業員を除く)		(人)	36,034	35,608	37,845	38,322	39,136
海外従業員比率		(%)	54.0	54.0	57.2	57.5	58.5
総労働時間	国内本社地区26社	(時間/年)	1,819	1,843	1,830	1,835	1,850
平均勤続年数 ^{※1}		(年)	17.4	19.7	19.3	22.9	22.2
◆ 労働災害率 ^{※2}	グループ全体		0.81	0.97	1.12	1.20	0.81
	国内		0.76	0.84	0.88	0.80	0.79
	海外		0.85	1.09	1.29	1.49	0.82
安全衛生教育プログラム受講者数(国内) ^{※2}		(のべ人数)	54,348	53,498	52,486	61,380	64,376
◆ 女性管理職比率	国内16社	(%)	3.6	3.7	3.6	3.9	4.9
◆ 障がい者雇用率	国内グループ適用6社	(%)	2.31	2.35	2.51	2.48	2.55
	国内グループ会社	(%)	2.04	2.10	2.20	2.19	2.36
G ガバナンス							
取締役会開催回数		(回)	14	14	15	16	15
社外取締役出席率		(%)	95	100	100	92	98
取締役会女性人数 ^{※3}		(人)	1	2	2	2	3
グループ保有特許権・実用新案権・意匠権		(件)	3,067	2,980	3,245	3,750	3,728
保有商標権の総数		(件)	1,842	1,906	1,952	1,977	2,199

※1 集計範囲 2020～2022年度:王子ホールディングス・王子マネジメントオフィス、2023～2024年度:王子ホールディングス・王子マネジメントオフィス・王子イメージングメディア・王子グリーンリソース・王子製紙

※2 集計期間:各年1月1日～12月31日

※3 集計時期:各年6月末

編集方針

私たちは「王子グループ統合報告書」を2019年より発行しています。当報告書は、ステークホルダーの皆様へ、長年にわたり森林資源に根付いた事業運営を拡大しながら、企業価値の最大化と社会課題の解決に向けた取り組みを通じて、地域と社会のサステナビリティに貢献する当社の価値創造ストーリーについてご理解を深めていただくことを目的としています。

今年度は、中期経営計画2027の発表に伴い、長期ビジョン2035に向けた方向性をお示しするだけでなく、当社の森林資源の価値をより深く掘り下げ、木質バイオマスビジネスやサステナブルパッケージ事業等の次期中核事業の進捗と戦略についてもご紹介しています。本報告書を通じて、王子グループのさらなる成長と進化を感じ取っていただけたら幸いです。

報告対象期間

2024年4月1日から2025年3月31日（労働災害安全度数率および海外事業所（一部を除く）の環境関連データは2024年1月1日～12月31日）。ただし、数値データ以外の記事等については、2025年4月以降の活動も掲載しています。

報告対象範囲

王子ホールディングスおよび連結子会社217社、持分法適用関連会社20社（2025年3月31日時点）を対象としています。対象が異なる場合は、その旨を記載しています。

将来見通しに関する注意事項

本報告書に掲載された業績見通し等の将来に関する情報は、発行時点で入手している情報および合理的と判断する一定の前提に基づき当社が判断したもので、不確定要素を含んでいます。実際の業績等はさまざまな要因により大きく異なる可能性があります。

参考にしたガイドライン

本報告書の編集にあたっては、下記を参考にしています。

- 国連グローバル・コンパクト4分野10原則
- 国際統合報告フレームワーク（IFRS財団）
- GRIスタンダード（Global Reporting Initiative）
- 価値協創ガイダンス（経済産業省）
- 気候関連財務情報開示タスクフォース（TCFD）



コミュニケーションマップ



会社概要／株式情報／外部評価

会社概要 (2025年3月31日)

会社名	王子ホールディングス株式会社 (英語表記: Oji Holdings Corporation)
代表取締役社長	磯野 裕之
本社所在地	〒104-0061 東京都中央区銀座四丁目7番5号
創業	1873年(明治6年)2月12日
設立	1949年(昭和24年)8月1日
資本金	103,880百万円
発行可能株式総数	2,400,000,000株
発行済株式総数 (うち自己株式)	1,014,381,817株(77,339,713株)
株主数	126,059名
連結従業員数	39,136名

株式情報 (2025年3月31日)

上場証券取引所	東京
証券コード	3861
株主名簿管理人および 特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
フリーダイヤル	0120-782-031

イニシアティブ等への賛同・参画

International Sustainable Forestry Coalition

ISFCは2023年9月に設立された、森林所有者や森林投資事業者など世界各地の企業20社によって構成されている国際的な団体です。持続可能な森林管理を基盤とし、森林セクターの意見を集約して発信することにより、気候変動、生物多様性の損失、森林面積の減少といった国際的課題へ対処していきます。当社は設立メンバーとして参加し、ISFCの活動を通じて持続的な社会の実現に貢献していきます。

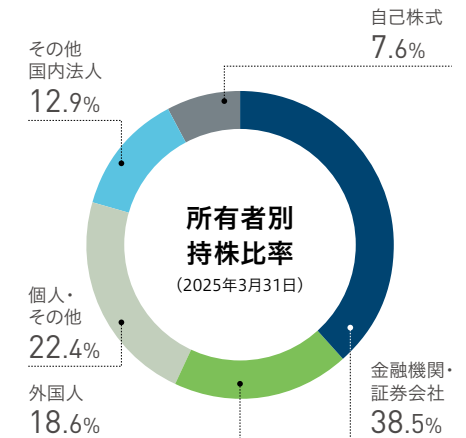


大株主 (2025年3月31日)

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)	135,423	14.5
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	85,590	9.1
株式会社フォルティス	49,682	5.3
日本生命保険相互会社	25,658	2.7
王子グループ従業員持株会	21,258	2.3
株式会社みずほ銀行	18,030	1.9
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103	15,248	1.6
農林中央金庫	14,156	1.5
藤定 智恵子	13,750	1.5
大樹生命保険株式会社	13,442	1.4

①当社は、自己株式を77,339千株保有していますが、上記大株主からは除外しています。
②持株比率は、自己株式(77,339千株)を控除して計算しています。
③千株未満は切り捨てて表示しています。

所有者別持株比率 (2025年3月31日)



外部評価

当社は国内外の各ESGインデックスの構成銘柄に選定されています。



FTSE Blossom
Japan Sector
Relative Index

JPX-NIKKEI 400

2025 CONSTITUENT MSCI日本株
ESGセレクト・リーダーズ指数

2025 CONSTITUENT MSCI日本株
女性活躍指数 (WIN)

また、当社はさまざまな外部評価をうけています。





王子ホールディングス株式会社

コーポレートガバナンス本部 広報IR部
〒104-0061 東京都中央区銀座4-7-5

<https://www.ojiholdings.co.jp/>