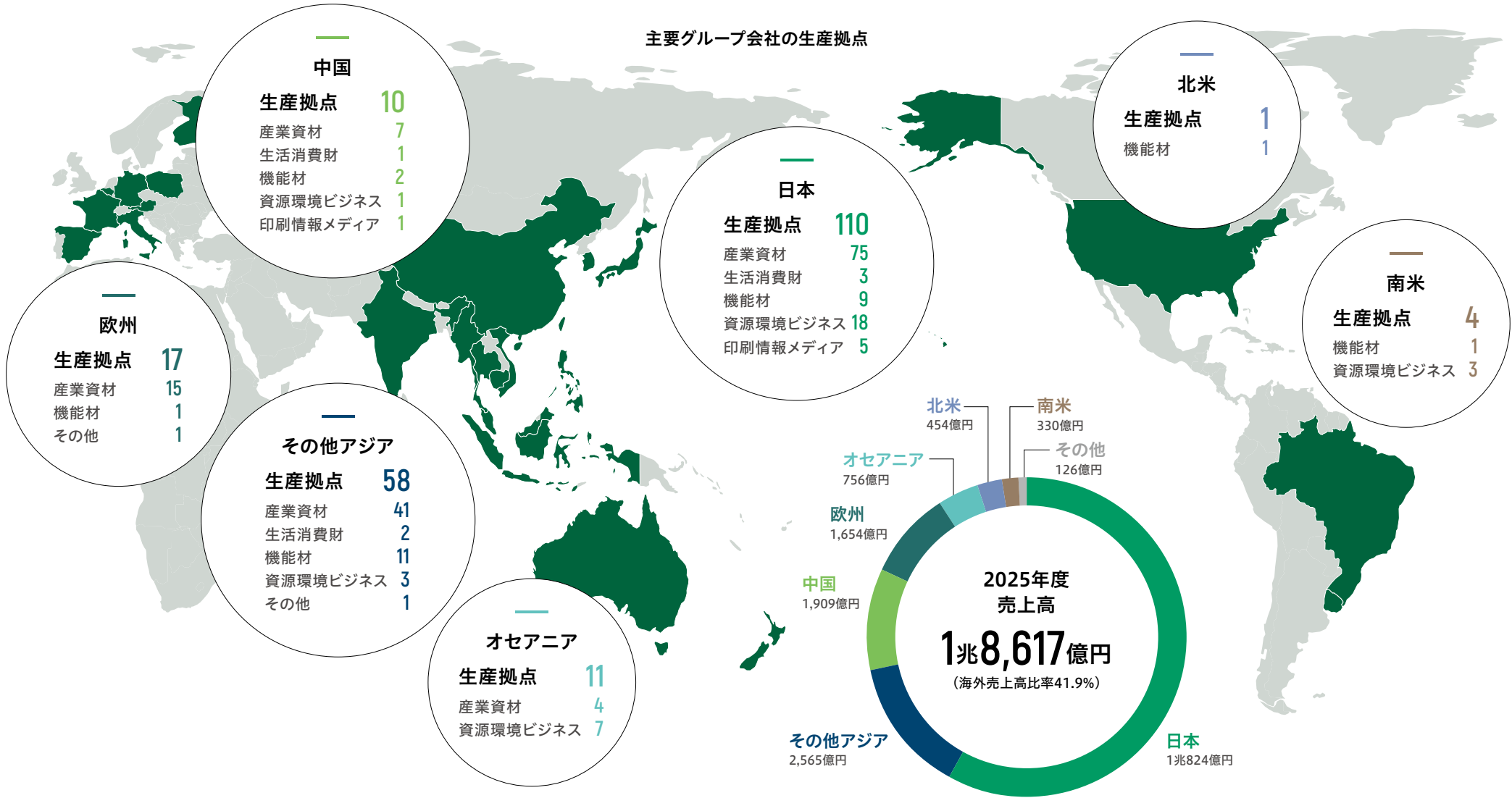


グローバルネットワーク

王子グループは、1970年代にブラジルやニュージーランドで植林・パルプ事業を開始して以来、業界においていち早く海外事業を推進してきました。現在では、海外売上高比率41.9%を占め、日本国内110カ所、海外24カ国・101カ所の生産拠点を有するグローバル企業として事業を展開しています。各社が有するグローバルな販売ネットワークを活かし、相互に連携することで、今後もさらなる生産・販売・サービスの拡大を目指します。

主要グループ会社の生産拠点



*1 2026年6月末時点、版社は除きます。複数の事業に携わる生産拠点については、事業別生産拠点数の内訳では重複して表記しています。
*2 集計範囲：国内は主要連結子会社、海外は連結・非連結・関連会社が対象。

- イントロダクション
- CEOメッセージ
- CxOクロストーク
- CFOメッセージ
- 社外取締役座談会
- 王子グループの価値創造
- 中長期成長戦略
- サステナビリティ
- 経営基盤の強化
- 事業概要

データセクション

- グローバルネットワーク
 - 財務データ
 - 非財務データ
 - 会社概要／株式情報／外部評価

財務データ

	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
損益状況(会計年度)											
売上高	14,336	14,399	14,859	15,510	15,076	13,590	14,702	17,066	16,963	18,493	18,617
営業利益	720	702	708	1,102	1,061	848	1,201	848	726	677	346
経常利益	605	529	660	1,184	1,013	831	1,351	950	860	686	405
親会社株主に帰属する当期純利益	127	403	362	520	582	496	875	565	508	462	556
研究開発費	97	93	90	88	91	97	92	93	104	135	132
設備投資額	574	579	693	621	975	984	1,140	1,001	1,194	1,534	1,048
減価償却費	786	749	719	695	634	628	659	730	795	892	928
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,281	1,574	1,232	1,406	1,245	1,271	1,436	183	2,029	944	1,134
投資活動によるキャッシュ・フロー	△433	△402	△740	△666	△648	△916	△926	△1,233	△1,180	△1,549	△125
フリー・キャッシュ・フロー	848	1,172	492	740	597	355	510	△1,050	849	△605	1,009
財務活動によるキャッシュ・フロー	△898	△1,145	△418	△455	△581	199	△1,360	1,018	△849	610	△936
財務状態(会計年度末)											
総資産	19,095	19,010	19,608	19,514	18,853	19,814	20,538	22,960	24,425	26,350	26,869
純資産	7,112	7,592	8,100	8,154	8,317	8,656	8,755	9,646	10,956	11,328	11,369
連結有利子負債	7,777	6,773	6,474	6,206	5,817	6,477	6,505	7,883	7,367	9,034	9,559
連結純有利子負債	7,286	6,254	5,876	5,350	4,973	5,114	5,947	7,313	6,739	8,375	8,809
財務指標・その他											
1株当たり当期純利益(円)	12.86	40.74	36.64	52.52	58.78	50.13	88.35	57.00	51.31	47.34	61.10
1株当たり純資産(円)	587.62	635.95	681.52	684.50	699.12	758.28	859.29	945.27	1,083.13	1,177.99	1,257.44
1株当たり配当金(円)	10.00	10.00	10.00	12.00	14.00	14.00	14.00	16.00	16.00	24.00	36.00
自己資本比率(%)	30.4	33.1	34.4	34.7	36.7	37.9	41.4	40.8	43.7	41.8	41.0
自己資本利益率(ROE)(%)	2.1	6.7	5.6	7.7	8.5	6.9	10.9	6.3	5.1	4.3	5.0
ネットD/Eレシオ(倍)	1.0	0.8	0.7	0.7	0.6	0.6	0.7	0.8	0.6	0.7	0.8
政策保有株式比率(対純資産)(%)	10	10	10	9	7	8	8	9	10	8	6

イントロダクション

CEOメッセージ

CxOクロストーク

CFOメッセージ

社外取締役座談会

王子グループの価値創造

中長期成長戦略

サステナビリティ

経営基盤の強化

事業概要

データセクション

グローバルネットワーク

- 財務データ
- 非財務データ
- 会社概要／株式情報／外部評価



財務データ－セグメント別

セグメント情報の区分変更については注記をご覧ください。
(単位:億円)

	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
売上高					
生活産業資材	6,988	7,805	7,987	9,178	9,433
機能材	1,847	2,199	2,275	2,364	2,360
資源環境ビジネス	3,206	4,238	3,596	3,923	3,897
印刷情報メディア	2,445	2,810	2,994	2,932	2,721
その他	2,911	3,181	3,161	3,377	3,371
調整額	△2,696	△3,167	△3,050	△3,282	△3,164
合計	14,702	17,066	16,963	18,493	18,617
営業利益					
生活産業資材	262	△12	212	183	197
機能材	153	155	91	123	108
資源環境ビジネス	552	685	196	313	67
印刷情報メディア	178	△48	168	133	75
その他	72	84	58	△88	△117
調整額	△16	△16	1	13	16
合計	1,201	848	726	677	346
研究開発費					
生活産業資材	4	5	4	13	14
機能材	23	22	26	25	24
資源環境ビジネス	4	6	5	5	3
印刷情報メディア	10	9	7	6	1
その他	51	51	63	86	90
合計	92	93	104	135	132
設備投資額					
生活産業資材	635	437	366	361	336
機能材	147	156	105	108	78
資源環境ビジネス	303	338	548	886	502
印刷情報メディア	21	18	50	78	98
その他	35	51	125	101	34
合計	1,140	1,001	1,194	1,534	1,048
減価償却費					
生活産業資材	284	326	334	411	412
機能材	57	66	88	92	98
資源環境ビジネス	189	220	254	272	288
印刷情報メディア	87	78	76	72	79
その他	42	41	44	45	51
合計	659	730	795	892	928

※報告セグメントの業績をより適切に評価するため、2025年度より、従来「その他」に区分していたサステナブルパッケージング事業、液体紙容器事業につきましては、「生活産業資材」に区分を変更しています。また、従来各報告セグメントに配賦していたグループ本社費用は、コーポレート関連業務として各セグメントには配賦せず、「その他」に含めて表示する方法に変更しています。なお、2024年度のセグメント情報については、変更後の区分により作成したものを記載しています。

非財務データ ◆2025年度のデータは、ESGデータ[◇](Webサイト掲載)において、KPMGあずさサステナビリティ株式会社による第三者保証を受けています。

集計期間、集計範囲、算出方法などについては、ESGデータ[◇]をご参照ください。

			2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
E 環境 [◇]							
王子グループ森林面積	国内外	(ha)	572,700	602,833	600,043	635,887	637,078
	国内	(%)	100	100	100	100	100
森林認証取得率	海外	(%)	92	94	97	96	95
◆温室効果ガス排出量(Scope1+Scope2)		(千t-CO ₂ e)	7,606	7,470	6,849	6,907	6,881
◆Scope1		(千t-CO ₂ e)	6,398	6,399	5,890	5,791	5,794
◆Scope2		(千t-CO ₂ e)	1,208	1,071	959	1,117	1,087
◆Scope3 購入した製品・サービス		(千t-CO ₂ e)	3,663	3,670	3,158	3,647	4,008
◆FIT販売電力による市中GHGの潜在的削減量		(千t-CO ₂ e)	-	480	714	636	673
◆エネルギー投入量		(GWh)	58,488	59,166	57,231	56,856	53,105
◆産業廃棄物発生量		(千t)	2,772	2,989	3,017	3,117	3,096
◆VOC排出量		(t)	232	182	159	142	146
◆COD汚濁負荷量		(t)	39,072	37,390	35,477	35,200	32,772
◆取水量		(千m ³)	714,281	709,966	694,820	686,547	663,220
◆排水量		(千m ³)	675,849	672,780	672,275	651,452	635,941
S 社会 [◇]							
従業員数(臨時従業員を除く)		(人)	35,608	37,845	38,322	39,136	38,757
海外従業員比率		(%)	54.0	57.2	57.5	58.5	58.0
総労働時間	国内本社地区26社	(時間/年)	1,843	1,830	1,835	1,850	1,841
平均勤続年数 ^{※1}		(年)	19.7	19.3	22.9	22.2	23.3
◆労働災害度数率 ^{※2}	グループ全体		0.97	1.12	1.20	0.79	0.77
	国内		0.84	0.88	0.80	0.79	0.46
	海外		1.09	1.29	1.49	0.79	0.97
安全衛生教育プログラム受講者数(国内) ^{※2}		(のべ人数)	53,498	52,486	61,380	64,376	65,130
◆女性管理職比率	国内 ^{※3}	(%)	3.7	3.6	3.9	4.9	5.7
◆障がい者雇用率 ^{※4}	国内グループ適用6社	(%)	2.35	2.51	2.48	2.55	2.55
	国内グループ会社69社	(%)	2.10	2.20	2.19	2.36	2.45
G ガバナンス [◇]							
取締役会開催回数		(回)	14	15	16	15	15
社外取締役出席率		(%)	100	100	92	98	98
取締役会女性人数 ^{※5}		(人)	2	2	2	3	3
知的財産							
保有特許権・実用新案権・意匠権数		(件)	2,980	3,245	3,750	3,728	3,926
保有商標権数		(件)	1,906	1,952	1,977	2,199	2,211

※1 集計範囲 2021～2022年度：王子ホールディングス・王子マネジメントオフィス、2023～2025年度：王子ホールディングス・王子マネジメントオフィス・王子イメージングメディア・王子グリーンリソース・王子製紙

※2 集計期間：各年1月1日～12月31日

※3 集計範囲：2021年度～2024年度：国内16社、2025年度国内20社

※4 集計期間：各年度の翌年6月1日時点

※5 集計時期：各年6月末

イントロダクション

CEOメッセージ

CxOクロストーク

CFOメッセージ

社外取締役座談会

王子グループの価値創造

中長期成長戦略

サステナビリティ

経営基盤の強化

事業概要

データセクション

グローバルネットワーク

- 財務データ
- 非財務データ

会社概要／株式情報／外部評価

会社概要／株式情報／外部評価

会社概要（2026年3月31日）

会社名	王子ホールディングス株式会社（英語表記：Oji Holdings Corporation）
代表取締役社長	磯野 裕之
本社所在地	〒104-0061 東京都中央区銀座四丁目7番5号
創業	1873年（明治6年）2月12日
設立	1949年（昭和24年）8月1日
資本金	103,880百万円
発行可能株式総数	2,400,000,000株
発行済株式総数（うち自己株式）*	1,014,381,817株（136,207,574株）
株主数	191,068名
連結従業員数	38,757名

※2026年5月29日付で自己株式100,000,000株を消却したことにより、発行済株式総数は914,381,817株となりました。

株式情報（2026年3月31日）

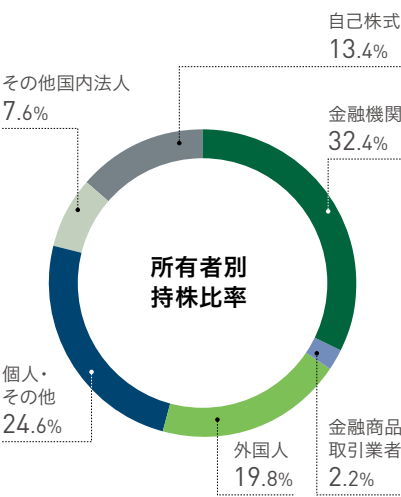
上場証券取引所	東京
証券コード	3861
株主名簿管理人および 特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
フリーダイヤル	0120-782-031

大株主（2026年3月31日）

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社（信託口）	133,328	15.2
株式会社日本カストディ銀行 （信託口）	81,104	9.2
日本生命保険相互会社	25,658	2.9
王子グループ従業員持株会	20,329	2.3
藤定 智恵子	13,750	1.6
大樹生命保険株式会社	13,442	1.5
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	13,397	1.5
野村信託銀行株式会社 （投信口）	13,249	1.5
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	12,649	1.4
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103	12,067	1.4

- ①当社は自己株式を136,207千株保有していますが、上記大株主からは除外しています。
②持株比率は自己株式（136,207千株）を控除して計算しています。
③千株未満は切り捨てて表示しています。

所有者別持株比率（2026年3月31日）



イントロダクション

CEOメッセージ

CxOクロストーク

CFOメッセージ

社外取締役座談会

王子グループの価値創造

中長期成長戦略

サステナビリティ

経営基盤の強化

事業概要

データセクション

グローバルネットワーク

財務データ

非財務データ

- 会社概要／株式情報／外部評価

外部評価

■ SRI指標構成銘柄への組み入れ



■ 外部機関からの評価



イニシアティブ等への賛同・参画

